

Abstract

Sociocratic Neighbourhood Circles – “Train the trainers” für eine Transformation der Nachbarschaften

Rita Mayrhofer und Orsolya Lelkes

Wir sehen uns derzeit mit mehreren Krisen konfrontiert. Die vom Menschen verursachte Klimakrise bedroht unsere Lebensgrundlagen (IPCC 2022) und das Zeitfenster um das Risiko eines größeren Zusammenbruchs zu verhindern, schließt sich in wenige Jahren (IPCC 2022). Die Pandemie hat tiefe Spuren in unsere Gesellschaft auf psychologischer, sozialer, rechtlicher, pädagogischer und wirtschaftlicher Ebene hinterlassen. Diese beiden Krisen verstärken die schwelende Demokratiekrise der Spätmoderne in Europa (Rosa 2020). Sie ist geprägt von Austerität, Abbau des Wohlfahrtsstaates und Zurückdrängung des öffentlichen Raums (Purcell 2014). Die Demokratie steht durch die steigende Zahl autokratischer Staaten (Hartmann & Thiery 2022) und die Wahl illiberaler oder autoritärer Parteien (Reckwitz 2019) weltweit unter Druck, die "Checks and Balances" sowie die demokratischen Institutionen werden durch sie untergraben (Keane 2020, Levitsky & Ziblatt 2018). Westliche Gesellschaften sehen sich mit populistischen Herausforderungen, Korruption im großen Stil und Störungen der etablierten Parteienwettbewerbs konfrontiert (Norris, P., & Inglehart, R. 2019). Die Menschen verlieren zunehmend das Vertrauen in bestehende demokratische Institutionen und die Solidarität in Wohlfahrtssystemen (Gugushvili et al 2021). Gleichzeitig fordern immer mehr Menschen eine andere politische Kultur, transparente Entscheidungen und reale Teilhabe an politischen Entscheidungsprozessen (Zandonella 2021). Die Krisen fordern uns heraus, neue Formen der Solidarität, der Bürgerschaft und des politischen Handelns (Arendt 2018) zu entwickeln und umzusetzen.

Viele der neuen Ansätze politischen Handelns, wie etwa das Transition Town Movement, setzen auf der lokalen Ebene der Gemeinden an. So auch der Ansatz der *Sociocratic Neighbourhood Circles* (SONEC), der gerade in einem aktuellen Erasmus+ Projekt durch neun Organisationen aus sieben europäischen Ländern (Österreich, Deutschland, Griechenland, Ungarn, Italien, Niederlande, UK) erforscht wird.

Wir gehen gemeinsam der Frage nach, wie politisches Handeln auf Ebene der Nachbarschaft nachhaltig und wirkungsvoll organisiert werden kann? Ausgangspunkt dafür ist das direktdemokratische Modell der indischen Nachbarschaftsparlamente (*Sociocratic Neighbourhood Parliaments*). Seit den 1990er Jahren wurden in Indien mehr als 400.000 nachbarschaftliche Bürger*innengruppen gegründet, um lokale Probleme zu lösen (John 2021). Heute sind die soziokratisch organisiert und unterstützen sie lokale und regionale Regierungen in Indien, die SDGs zu erreichen. Im Projekt SONEC geht es darum, die zentralen Prinzipien der soziokratischen Nachbarschaftsparlamente auf die europäische Situation zu übertragen und so Voraussetzungen zu schaffen für wirksame Antworten sowohl auf die Demokratiekrise als auch auf die Klimakrise.

Dazu beziehen wir uns auf die theoretischen Ansätze des politischen Handelns im Sinne einer *vita activa* (Arendt 2018), der *community based initiatives* (Seyfang, Haxeltine 2012) und der *commons* (Ostrom 1990), sowie auf die praktischen Ansätze der soziokratischen

Kreisorganisation (Strauch et al. 2018, Rüter 2017), der Organisationsentwicklung (Laloux 2015) und einer Ostromschen Perspektive auf die Soziokratie (Strauch 2022). Methodisch arbeiten wir mit dem Ansatz der transdisziplinären, partizipativen Forschung (Unger 2014).

Die Vorteile der soziokratischer Entscheidungsfindung sind in Europa im Kontext von Organisationen und Firmen bereits langjährig erprobt (Boeke 1945, Christian 2016, Romme et al 2018, Meyer et al 2021). Die Übertragung in die Politik steht in Europa allerdings noch am Anfang. Beim ersten internationalen Kongress *“Soziokratie und Politik”* (Salzburg 2019) und im aktuellen EU-Projekt *SONEC (Sociocratic Neighbourhood Circles in Europe)* zeigt sich jedoch deutlich, wie die Verbindung von lokaler Demokratie und Soziokratie politisches Handeln unterstützt, das Lernpotenzial aller Akteur*innen vergrößert.

Für den Aufbau von Nachbarschaftskreisen sind qualifizierte TrainerInnen erforderlich, die über Kenntnisse und Fertigkeiten der Soziokratie und des community organising sowie über ein Verständnis politischen Handelns verfügen. Ein wichtiger Teil unserer Bemühungen ist daher die Ausbildung von Trainer*innen, die diese Kenntnisse, Fähigkeiten und Fertigkeiten an lokale Gemeinschaften so vermitteln können, dass diese sich in soziokratischen Nachbarschaftskreisen selbständig organisieren können.

Am Momentum-Kongress und im Artikel stellen wir unseren konzeptionellen Rahmen sowie die vorläufigen Ergebnisse unserer Best-Practice-Fallstudien in sieben europäischen Städten vor und zur Diskussion. Wir konzentrieren uns dabei auf die Rolle der Bildung und Ausbildung in diesem Zusammenhang und die damit verbundenen Herausforderungen.

Arendt, Hannah (2018): *Vita Activa oder vom tätigen Leben*. München, Zürich: Piper

Boeke, Kees (1945): *Sociocracy: Democracy as It Might Be* by Kees Boeke. Unter Mitarbeit von Beatrice Cadbury Boeke. Hg. v. Beatrice Cadbury Boeke. Center for Dynamic Community Governance. Online verfügbar unter <http://www.dynamic-governance.org/sociocracy-democracy-as-it-might-be-by-kees-boeke-1884-1966/>. <http://worldteacher.faithweb.com/sociocracy.htm>

Christian, Diane. L. (2016): *The seven steps of sociocracy-putting it all together*. *Communities*, (172), 63.

Gugushvili, Dimitri / Ravazzini, Laura / Ochsner, Michael / Lukac, Martin / Lelkes, Orsolya / Fink, Marcel / Grand, Peter / van Oorschot, Wim (2021) *“Welfare solidarities in the age of mass migration: Evidence from European Social Survey 2016”*. *Acta Politica*. **56**, 351–375.

Hartmann, Hauke / Thiery, Peter (2022): *Bertelsmann Transformation Index 2022*. Globale Ergebnisse. https://bti-project.org/fileadmin/api/content/de/downloads/BTI_2022_Globale_Ergebnisse_DE.pdf

John, Edwin Maria (2021): *Hello, Neighbourocracy! Governance where everybody has a say*. Unter Mitarbeit von John a. Buck: Neighbourhood Community Network (NCN). Online verfügbar unter <https://leanpub.com/helloneighbourocracy>, zuletzt geprüft am 02.05.2022.

IPCC, 2022: *Climate Change 2022: Mitigation of Climate Change*. Contribution of Working Group III to the Sixth Assessment Report of the Intergovernmental Panel on

Climate Change [P.R. Shukla, J. Skea, R. Slade, A. Al Khourdajie, R. van Diemen, D. McCollum, M. Pathak, S. Some, P. Vyas, R. Fradera, M. Belkacemi, A. Hasija, G. Lisboa, S. Luz, J. Malley, (eds.)]. Cambridge University Press, Cambridge, UK and New York, NY, USA. doi: 10.1017/9781009157926

- Keane, John (2020): *The new despotisms*. Cambridge: Harvard University Press.
- Laloux, Frédéric (2015): *Reinventing Organizations. Ein Leitfaden zur Gestaltung sinnstiftender Formen der Zusammenarbeit*. München: Verlag Franz Vahlen. Online verfügbar unter <http://elibrary.vahlen.de/index.php?doi=10.15358/9783800649143>.
- Levitsky, Steve / Zibaltt, Daniel (2018): *How democracies die*. New York: Penguin.
- Meyer, Michael; Maier, Florentine; Schneider, Hanna (2021): Die agile Kreisorganisation : Idylle, Tragödie oder Drama mit Happy End? In: Zeitschrift Führung + Organisation : ZfO 90 (3).
- Norris, Pippa, & Inglehart, Ronald (2019): *Cultural Backlash: Trump, Brexit, and Authoritarian Populism*. Cambridge: Cambridge University Press.
- Ostrom, Elinor (1990): *Governing the commons. the evolution of institutions for collective action*. 1. publ. Cambridge u.a.: Cambridge Univ. Press
- Purcell, Mark (2014): Possible worlds. Henri Lefebvre and the right to the city. In: *Journal of Urban Affairs* 36 (1), S. 141–154.
- Rosa, Hartmut (2020): *Unverfügbarkeit*. 2. Auflage. Berlin: Suhrkamp.
- Romme, A. Georges L.; Broekgaarden, Jan; Huijzer, Carien; Reijmer, Annewiek; van der Eyden, Rob A. I. (2018): From Competition and Collusion to Consent-Based Collaboration: A Case Study of Local Democracy. In: *International Journal of Public Administration* 41 (3), S. 246–255. DOI: 10.1080/01900692.2016.1263206.
- Rüther, Christian (2017): *Soziokratie. Ein Organisationsmodell : Grundlagen, Methoden und Praxis : eine Master-Thesis aus dem Jahr 2010*. 1. Auflage. Norderstedt: BoD.
- Seyfang, Gill; Haxeltine, Alex (2012): Growing Grassroots Innovations: Exploring the Role of Community-Based Initiatives in Governing Sustainable Energy Transitions. In: *Environment and Planning C: Government and Policy* 30 (3), S. 381–400. DOI: 10.1068/c10222.
- Strauch, Barbara; Reijmer, Annewiek; Endenburg, Gerard (2018): *Soziokratie. Kreisstrukturen als Organisationsprinzip zur Stärkung der Mitverantwortung des Einzelnen*. München: Verlag Franz Vahlen. Online verfügbar unter <https://doi.org/10.15358/9783800654178>.
- von Unger, Hella (2014): *Partizipative Forschung. Einführung in die Forschungspraxis*. Wiesbaden: Springer VS.
- Zandonella, Martina (2021): *Demokratie Monitor 2021*. Wien: SORA.